

福建公益事业工作总结（2015）

林炉生（福建和平台）

经由第一年（2014年）的累积，福建地区和平台的工作，在第二年有了新的突破和发展，采取的工作策略和手法，既有延续，又有新的探索。同时，第一年来所存在的问题也有待改善和克服。尽管有种种困难和不足，展望新的一年，我们怀有信心和希望。

一、 分析：福建公益行业发展现状及格局

在上年度的工作总结中我们对福建地区的公益行业发展现状提出了若干点分析，包括：

“福建越洋出国的历史传统及侨胞慈善文化”；

“宗族宗亲慈善浓厚及非注册民间慈善行为活跃”；

“行政驱动或相关联的慈善行为力量强大”；

在2015年里，我们看到了一些新特征，这些特征跟全国公益行业发展的大格局密切关联，具体事件包括：恩派社创事业部落地厦门湖里区、非公募基金会年会在福州成功举办、雷励闽南工作站及雷励闽南大本营在福建建立等。我们将此特征归纳为：

“全国行业新公益与福建传统慈善的交叉与融合”。

二、 行动：面对问题所采取的相应行动及策略

针对上述现状及特征，福建和平台采取了相应的行动及策略，具体如下：

1. **延续过去一年的经验和做法，通过寻找关键合作伙伴并与之合作，建立和发展社会支持网络。**除了上一年度已经合作的“担当者行动、海都社工、团省委、省环协”以外，我们在本年度又开发了新的关键合作伙伴“福州青创会”，并与福州青创会达成了合作推动福州地区五区八县青创会的战略合作协议。此外，我们与恩派厦门也建立了多个层面的合作。
2. **自上而下影响政策与自下而上人的改变相结合。这仍延续第一年度的工作策略。**这一策略已经帮助我们成功孵化了两家草根NGO“福州闽侯美丽青口环保志愿者协会、福清青年创业促进会”。其中，闽侯青口志愿者

协会在注册和成立过程中，由于其核心成员曾经积极介入当地的环保事件而一度受阻不得成立；而另一家机构福清青创会的成功，则成为了五区八县学习的示范。

3. **“合作开发项目——小额资金投入——经验支持及资源整合”的工作步骤和手法可行且逐渐稳定。**此策略经由第一年的探索，到第二年已经开花结果并逐渐成熟。第一年度里，我们合作开发和项目基本都得以持续并获得筹款。第二年度开发的一些项目，福建和平台由于采取了亲自操作执行的策略，在第一年里已经开始筹集到资金。具体情况如下表：

领域	合作机构	合作开发或支持项目	投入资金	子项目	1年内项目获得筹款额
乡村教育	担当者行动	彩虹花小额教师基金	3万	30个项目	兴业基金18万
环境保护	1. 青少年环保中心	青少年环保支持平台	3万	10个项目	省财政25万
	2. 福建省环协	民间环保社团支持平台	3万	5个项目	省财政25万
	3. 厦门水益方	九龙江卫士		/	阿里基金4.5万
城市社区	海都社工中心	益动社区—社区微公益	3万	9个项目	福州民政局15万
青年公益	恩派厦门	福建“青年向上”项目	3万	/	/
青年创业	福州青创会	五区八县青创会孵化	3万	3个青创会	企业家捐12万
社区基金	上海联劝	闽南社区基金	5万	/	网络筹款等10万
高校研究	闽南师范大学	海峡行动研究中心	/	教学科研	学校出资
社会工	信任社工	驻校社工项目	3万	/	团委3万

作					
合计			29 万		112.5 万

根据上表的总结和统计，福建和平台过去两年里总共投入于项目的资金是 29 万，直接撬动的项目筹款额，经不完全统计，目前已超过了 112.5 万元。项目直接筹款与投入资金比 $112.5/29 \approx 4$ 倍。

4. **与全国新公益落地福建的项目或机构积极开展合作。**具体包括：协助非公募基金会组委会举办福建非公募基金会论坛、协助恩派举办福建首届公益组织年会、与恩派合作开发项目并担任其顾问做初创机构辅导、引入雷励中国建立雷励闽南工作站及雷励闽南大本营等。这些新公益的元素，对于福建区域传统慈善的相互融合和渗透，起到了积极的作用。

三、 困难：行动中面临的困难及突破困难的尝试

若是从草根组织培育、公益行业推动、撬动资金比例等要素来评估，福建和平台的过去两年来的工作，应该算是取得不错的成效的。但是，福建和平台的工作，也同样存在着比较大的问题。首先，由于人员行政资金的紧缺，而未能建立相对稳定的执行团队；其次，项目传播方面比较薄弱而造成福建和平台在行业上的影响力不足。上述两点必然导致福建和平台的可持续发展存在不确定性和风险。

目前，福建和平台每年的行政资金为 10 万余元。扣除林炉生本人的年工资补贴 6 万多元，其他资金尚不足以养活一位相对有经验的工作人员。因此，导致其只能以阶段性项目兼职的方式培养两三位潜在的公益种子。我们也曾努力进行人员行政经费方面的筹款，但是目前尚未找到突破口。具体而言：

福建省内除了正荣基金会尚未有第二家资助支持型机构的资助方；

而福建省内的企业捐赠或政府购买，还比较习惯于对传统操作型慈善项目的捐赠；

在全国层面上，作为支持型机构，福建和平台还无法与恩派、恭民等机构竞争而获得南都、爱佑等全国资助型基金会的支持；

类似乐施会，把福建列入发达地区而不予考虑。

针对上述存在的困难和问题，自 2015 年下半年开始，福建和平台开始进行了新的尝试，我们称之为“两只脚走路”：一只脚是继续透过小额资金投入支持其他机构的项目；另一只脚是自己开始开发并操作执行一些项目，并由这些项目直接进行筹款，目前已开发项目包括：

九龙江卫士：从阿里基金会和合一绿学院这边，筹集了 4.5 万元；

好厝边计划：从雷励中国筹集 3 万元；通过联劝基金会从支付宝公益筹集了 5 万元；

目前，我们也在尝试从银杏基金会这边筹集一些灵活的行政资金。

四、 展望：第三年（2016 年）的工作规划及着力点

经由前两年的工作基础，第三年我们赢来了新的发展契机。

首先，恩派总部正在积极探索合伙人战略，目前已初步与福建和平台达成合作意向。借由恩派社创事业部的力量，将弥补福建和平台在规范和组织化运作、与民政系统合作、人员行政经费不足、缺乏全职团队等问题。目前已筹备“福建美和公益服务中心”注册。

其次，我们已获得上海联劝的认可并得以设立二级基金“闽南社区基金”，第一次小试牛刀已筹得 5 万元。这一公众网络筹款渠道，对我们自身发展和行业推动都有益。

第三，我们也在尝试与企业的跨界合作；并在福建传统宗族宗亲基金、企业基金等方面着力，希望新一年能在此方面有所斩获。

最后，继续延续、探索和优化过去的经验和方法。